

大亚集团：

敏捷协同、提效管控，让效率加倍！

制造业

大型企业

大亚集团 始建于1978年，是中国民营企业500强、中国制造业企业500强、国家高新技术企业、国家重点林业龙头企业、国家知识产权示范企业、国家首批两化融合管理体系贯标试点单位，中国林产工业创新成果产业化示范基地。集团总部位于上海，本部设于江苏丹阳，在美国、香港、北京、深圳、湖南、吉林、江西、福建、广东、安徽、黑龙江等地均成立了分公司或子公司。

298+ 亿元

2021年营业收入

中国民营企业

500强

中国制造业企业

500强

走进大亚

大亚集团为上市公司“大亚圣象”（股票代码000910）的控股股东和圣象集团的全资控股公司。目前，集团拥有家居、新材料、汽配和转型四大产业板块。2021年，圣象地板和大亚人造板分别以638.16亿元和228.87亿元的品牌价值，双双荣膺《中国500最具价值品牌》，连续多年领跑中国家居建材行业榜首。

合作时间

2016年初次牵手，6年深度持续合作。

项目背景

作为一家拥有四大产业的集团化公司，根据大亚集团董事长陈建军先生在年度大会上提出的“加强数字大亚建设与应用”战略，集团希望通过BPM项目的实施，全面提高公司的管理水平和信息化程度，为公司的转型升级提升效能，累积数字资产。

痛点与挑战

 **企业各分支机构分布广泛、职工数量庞大，导致管理难度高**

因此，在企业发展过程中需各基地、各部门、各附属公司实现高效协同，基于业务流程的各类协同工具的整合，建设一体化多维流程协同平台。



落地“数字大亚建设与应用”的战略

需提升集团管理层对旗下业务流程的掌控力，以战略为导向使各附属公司的目标清晰落实。

项目价值

一站式集成，构建完备平台底座

01

基于微宏AlphaFlow BPM流程管理平台，与大亚集团原有ERP系统深度集成，实现供应商档案、客户档案、员工档案、费用报销（3个大类）、员工借款、付款申请（5个大类）的业务集成。最终实现了组织内和组织外、系统内和跨系统、移动和固定、显性和隐性、纵向和横向、基于组织和跨组织、结构和非结构等8个方面的协同。

多点链接，支撑精细化管理

02

实现各部门、层级及岗位员工统一流程管理，一个账号登录无需切换，便能将集团内的各类流程统一跟进、集中处理，也让管理层能统一审批，为业务拓展、经营管理做好参谋，最终帮助大亚集团实现降本提效、精细化管理的目标。